



Finance pour dirigeants

Intégrez la dimension financière dans vos décisions et votre stratégie

De nombreux chefs d'entreprise ont réussi en étant avant tout le commerçant, le technicien ou le meneur d'hommes de leur entreprise et en déléguant très largement l'activité financière. Mais aujourd'hui, cela n'est plus suffisant. Les dirigeants doivent désormais acquérir les compétences indispensables pour intégrer la dimension financière dans leurs décisions.

Pour qui ?

■ Chefs d'entreprise, directeurs généraux, cadres décideurs, secrétaires généraux, **non-spécialistes de la finance.**

Objectifs

- Maîtriser les principaux concepts financiers,
- Orienter l'action financière,
- Dialoguer efficacement avec les partenaires financiers.

Programme

1_ Identifier les éléments clés de l'analyse du bilan et du compte de résultats

- Comprendre les informations données par les comptes :
 - vocabulaire, concepts clés, informations pertinentes,
 - enchaînement : comptabilité, bilan, compte de résultat, annexes.

- analyser les données : capitaux engagés, capitaux propres, résultat opérationnel, financier, net, EBITDA, EBIT, cash-flow, gearing.

2_ Comprendre les contraintes financières

- Besoin en fonds de roulement.
- Rentabilité économique et rentabilité des capitaux investis.
- Coût du capital investi.
- Les règles de base de l'équilibre financier et du financement.
- Création, croissance, investissement.
- La dynamique entre le compte de résultat, le cash flow, la trésorerie et le BFR.
- Le free cash-flow.

3_ Analyser les ratios clés

- Savoir apprécier :
 - les risques encourus : crises de trésorerie,
 - la rentabilité réelle sur les capitaux,
 - la liquidité et le free cash-flow,
 - la dynamique de croissance.
- Utiliser les ratios et l'approche par les flux : trésorerie, investissement, capitaux investis.
- Les points clés de l'analyse financière.

4_ Piloter la politique financière

- Performance financière et politique actionnariale.
- Motiver les opérationnels et développer une culture cash.
- Bâtir les équilibres : capitaux propres, BFR, endettement.

- Exprimer et expliquer une politique de distribution, de croissance externe, d'investissement, de rentabilité opérationnelle.

Les + de cette formation

- **L'expertise des consultants.** Ils sont spécialistes du conseil financier auprès de dirigeants.
- **Une pédagogie dynamique et concrète.** La formation est rythmée par de nombreux exemples concrets puisés dans l'actualité.
- **Des temps de partage d'expérience.** Très appréciés, ils permettent de se benchmarker.

3 JOURS

Réf. 1667

120 €^{HT} Paris
120 €^{HT} Régions

2160 €^{HT}

Paris

26 jan > 28 jan
2 mars > 4 mars
6 avr > 8 avr
11 mai > 13 mai
15 juin > 17 juin

6 juil > 8 juil

31 août > 2 sep
5 oct > 7 oct
2 nov > 4 nov
30 nov > 2 déc

Lyon

23 mars > 25

mars
22 juin > 24 juin
21 sep > 23 sep
16 nov > 18 nov