

## Finance pour dirigeants

Intégrer la dimension financière dans vos décisions et votre stratégie

« De nombreux chefs d'entreprise ont réussi en étant avant tout le commerçant, le technicien ou le meneur d'hommes de leur entreprise et en déléguant très largement l'activité et l'analyse financière. Mais aujourd'hui, cela n'est plus suffisant. Les dirigeants doivent désormais acquérir les compétences indispensables pour être capables de maîtriser l'analyse financière de leur entreprise pour intégrer la composante financière dans leurs décisions. »

### Pour qui ?

Chefs d'entreprise, directeurs généraux, cadres décideurs ou membres d'une équipe de Direction, secrétaires généraux, **non-spécialistes de la finance.**

### Objectifs

- Maîtriser les principaux concepts financiers, et le vocabulaire.
- Orienter l'action financière, et prendre les bonnes décisions.
- Dialoguer efficacement avec les partenaires financiers.
- Faire une analyse financière de son entreprise et identifier les leviers d'action.

### Programme

#### 1\_ Analyser les éléments clés des informations du Bilan et du Compte de résultat

- Comprendre les informations données par les comptes :
  - vocabulaire, concepts clés, informations pertinentes ;

- enchaînement : comptabilité, bilan, compte de résultat, annexes ;
- analyser les données : capitaux engagés, capitaux propres, résultat opérationnel, financier, net, EBITDA, EBIT, cash-flow, gearing.

#### 2\_ Maîtriser les bases de l'analyse financière

- Estimer le Besoin en fonds de roulement.
- Analyser la Rentabilité économique et la rentabilité des capitaux investis.
- Calculer le Coût du capital investi.
- Connaître les règles de base de l'équilibre financier et du financement.
- Définir les particularités des situations de création, croissance, investissement.
- Identifier la dynamique entre le compte de résultat, le cash-flow, la trésorerie et le BFR.
- Déterminer le free cash-flow et les conséquences sur le financement de la croissance.

#### 3\_ Utiliser les ratios financiers clés

- Savoir apprécier :
  - les risques encourus (crises de trésorerie) ;
  - la rentabilité réelle sur les capitaux ;
  - la liquidité et le free cash-flow ;
  - la dynamique de croissance.
- Utiliser les ratios et l'approche par les flux : trésorerie, investissement, capitaux investis.
- Distinguer les points clés de l'analyse financière.

#### 4\_ Piloter la politique financière de son entreprise

- Mesurer la Performance financière et la politique actionnariale.
- Motiver les opérationnels et développer une culture cash.
- Bâtir les équilibres entre : capitaux propres, BFR, endettement.
- Définir, exprimer et expliquer une politique de distribution, de croissance externe, d'investissement, de rentabilité opérationnelle.

### Z Les + de cette formation Z

- L'expertise des consultants.** Ils sont spécialistes du conseil financier auprès de dirigeants.
- Une pédagogie dynamique et concrète.** La formation est rythmée par de nombreux exemples concrets puisés dans l'actualité.
- Des temps de partage d'expérience.** Très appréciés, ils permettent de se benchmarker.

<b>3 JOURS</b> Réf. 1667  120 €HT Paris 120 €HT Régions	<b>2160 €HT</b>	Paris	4 oct > 6 oct	Lyon	Marseille	Nantes		
		15 fév > 17 fév 29 mars > 31 mai 10 mai > 12 mai 14 juin > 16 juin 5 juil > 7 juil 23 août > 25 août	2 nov > 4 nov 29 nov > 1 déc	15 mars > 17 mars 21 juin > 23 juin 20 sep > 22 sep 15 nov > 17 nov	17 mai > 19 mai 6 sep > 8 sep 8 nov > 10 nov	17 mai > 19 mai 30 août > 1 sep 8 nov > 10 nov		