

Cycle métier [certification en option]

Métier ingénieur en production

Améliorer la performance industrielle du site

«**Ingénieurs et cadres de production doivent prendre en compte les exigences liées aux différents domaines qui concourent à la performance globale.**

Responsable d'une fonction globale sur une production ou d'une fonction spécifique, méthodes, maintenance, logistique..., l'ingénieur en production doit aujourd'hui maîtriser des connaissances plus vastes, une plus grande variété de méthodes et d'outils pour manager et contribuer efficacement au projet global du site industriel.»

Pour qui ?

- Ingénieurs et cadres responsables en production.
- Responsables de la gestion technique et/ou du management de la production.
- Responsables d'unité et chefs de fabrication confirmés souhaitant valoriser leur expérience et prendre du recul sur leur activité.

Objectifs

- Identifier les points clés de la pérennité et de la compétitivité de l'unité.
- Mettre en œuvre les méthodes de flexibilité de la fabrication, d'organisation des process, de gestion de la production et de maîtrise des équipements.
- Piloter les projets d'amélioration en trouvant l'équilibre entre les aspects techniques, économiques et sociaux.
- Développer ses capacités managériales.
- Insérer ses actions dans le cadre du projet de l'usine.

Comment se déroule le cycle ?

Les **intersessions** optimisent l'apprentissage. Elles permettent à chaque participant :

- de mettre en œuvre les acquis du module de formation précédent ;
- d'approfondir ses connaissances ;
- de préparer la session suivante.

Un **directeur de programme**, garant de la pédagogie, assure la coordination de la formation.

La certification "optionnelle" « Ingénieur en production » s'appuie sur la certification Cegos, qui est constituée de l'évaluation de travaux intermédiaires (intersessions), de la mise en œuvre d'un projet adossé à la formation et de la soutenance d'un mémoire sur ce projet.

La performance et la pérennité de l'action obtenue dans l'entreprise sont mesurées par un tuteur interne et un tuteur Cegos qui accompagnent le stagiaire tout au long de son parcours.

Programme

**DÉMULTIPLIER SON ACTION :
DE LA STRATÉGIE D'ENTREPRISE
AU PROJET DE L'UNITÉ**

1_ Centrer la production sur la création de valeur pour le client

- Suivre l'évolution du contexte industriel.
- Analyser les conséquences sur les objectifs et le rôle de l'encadrement.
- Conduire le diagnostic de son unité en regardant la production avec l'œil du client.

2_ Impliquer les hommes dans le projet global de production

- Définir le contenu et les limites du projet global pour l'unité.
- Augmenter l'autonomie des équipes grâce aux 5S et à la résolution de problèmes.
- Développer la communication visuelle pour réussir le déploiement sur le terrain.

3_ Déployer les objectifs et maîtriser les coûts

- Maîtriser les composantes du coût de revient et du budget de production.
- Suivre les performances par l'analyse des écarts.
- Manager par percées et piloter grâce au tableau de bord.

MAÎTRISER LA GESTION DE PRODUCTION : DU MRP II À LA SUPPLY CHAIN

1_ La gestion de production et le MRP

- Principe et étapes de la démarche MRP II (Management des Ressources de la Production).
- Assurer la vision long terme : établir les prévisions et construire le PDP (Programme Directeur de Production).
- Fiabiliser le passage au moyen terme :
 - identifier les préalables au calcul des besoins ;
 - maîtriser les données techniques (de la nomenclature à la gestion des stocks) ;
 - réaliser le calcul et l'équilibrage des charges.
- Établir la planification court terme.

2_ Le système intégré de gestion ERP (Enterprise Resource Planning) : enjeux et stratégie

- Mettre en évidence des gisements de progrès.
- Améliorer le taux de satisfaction du client par une planification globale et une exécution en temps réel.
- Mettre le client au centre de la Supply Chain.

RÉDUIRE SES DÉLAIS PAR LA TENSION DES FLUX

1_ Simplifier et tendre les flux : la démarche lean manufacturing

- Simuler à l'aide d'un jeu pédagogique les principes clés de la tension des flux.
- Établir la cartographie et en déduire le projet flux.
- Retrouver les enjeux et les moyens de la démarche Lean.

2_ S'approprier les différentes techniques pour rendre la fabrication flexible et gérer les flux sur appel par l'aval

- Accroître la fluidité par la mise en ligne et le lissage de la production.
- Réduire les contraintes par le changement rapide de fabrication et l'équilibrage des postes.
- Utiliser toutes les Méthodes d'Appel Par l'Aval, de l'approvisionnement par réquisition ou par recomplètement (KANBAN - RECOR) aux lancements synchrones et aux lancements sur kit d'appel.

3_ La maîtrise des procédés et des équipements : préalable à la tension des flux

- Identifier les pertes de production à l'aide du TRS.
- Anticiper la fiabilité des équipements et des procédés grâce à l'AMDEC
- Mettre la production sous contrôle avec la Maîtrise Statistique des Procédés (MSP).
- Améliorer continuellement la maintenance en mettant en œuvre l'automaintenance et la maintenance préventive en fonction de la criticité des équipements.

DÉVELOPPER SES CAPACITÉS MANAGÉRIALES

1_ Mieux se connaître en tant que manager et développer son efficacité personnelle

- Définir les rôles du manager et critères d'efficacité.
- Identifier ses compétences managériales actuelles, ses points forts et ses points d'amélioration.
- Déterminer des axes de progrès adaptés.

2_ Adapter ses comportements pour favoriser l'engagement de ses collaborateurs

- Pratiquer un management adapté à son équipe.
- Repérer les facteurs d'implication.
- Agir pour créer les conditions de l'engagement.

3_ Savoir diagnostiquer une situation managériale pour mieux décider

- Intégrer la dimension humaine dans le diagnostic.
- Anticiper et traiter les résistances aux changements.
- Utiliser le diagnostic pour prendre ses décisions.

4_ Négocier pour établir des relations contractuelles avec son entourage

Les + de ce cycle

- **Véritable référentiel métier.** Cette formation apporte toutes les compétences clés de l'ingénieur en production.
- **Pédagogie interactive.** Elle alterne : des exposés suivis d'exercices pratiques ; des temps réservés aux échanges.
- **Des outils de simulation** qui mettent en évidence : les règles de simplification et de tension des flux ; les modes de management et de communication.



CERTIFICATION EN OPTION

Réf. 7384	1550 €HT
Paris 24 sep 3 déc 15 avr/11	
Détail du contenu de la certification voir page 52	

La certification Professionnelle FFP-Cegos valide les acquis de la formation et atteste de la maîtrise d'une fonction, d'une activité ou d'un métier.

CYCLE

12 JOURS

Réf. **1753**

276 €HT Paris
240 €HT Régions

4550 €HT

Cycle 1

Paris
22 mars > 24 mars
19 avr > 21 avr
17 mai > 19 mai
14 juin > 16 juin

Cycle 2

Paris
25 mai > 27 mai
21 juin > 23 juin
19 juil > 21 juil
6 sep > 8 sep

Cycle 3

Paris
18 oct > 20 oct
15 nov > 17 nov
13 déc > 15 déc
17 jan/11 > 19 jan/11