

## Lean Management

Les cinq principes de l'excellence industrielle

// L'appel par l'aval et la tension des flux constituent le "fil d'Ariane" du Lean qui permet de garantir la cohérence de l'ensemble des projets industriels d'amélioration.

Le niveau des encours, la productivité des ressources et la satisfaction des besoins clients dépendent de la réussite de cette démarche et des méthodes qu'elle recouvre. Au-delà d'une méthodologie "rouleau compresseur", et bien plus qu'une boîte à outils, cette formation Lean Management vous permet d'approfondir les cinq principes fondateurs d'une meilleure organisation industrielle. Cette formation est parfaitement complétée par la formation Lean Manufacturing. //

### Pour qui ?

- ▣ Directeurs industriels, directeurs de production.
- ▣ Responsables des méthodes, chef de projet de développement de produits nouveaux.
- ▣ Supply Chain Managers, responsables logistiques.
- ▣ Ingénieurs et cadres responsables d'un projet Lean ou chargés de préparer l'arrivée d'un ERP.

### Objectifs

- ▣ Organiser l'unité industrielle par filières, autour de ses chaînes de valeur.
- ▣ Construire et/ou optimiser le management des flux au sein d'une unité industrielle.
- ▣ Obtenir une meilleure utilisation des ressources de production.

- ▣ Augmenter la valeur pour le client.
- ▣ Réduire le temps de circulation des produits.
- ▣ Connaître l'ensemble des techniques pour simplifier et tendre les flux sur le terrain.

### Programme

#### 1\_ Identifier les points clés pour construire un projet de maîtrise des flux

- Principe de clarté des flux.
- Principe de valeur ajoutée.
- Principe d'organisation par processus et par filière.
- Principe de tirage aval.
- Principe de management visuel.

#### 2\_ Le principe de clarté des flux pour acquérir et partager une vision commune

- Préciser les différents niveaux d'une cartographie des processus.
- Représenter l'ensemble des processus de l'entreprise avec Value Stream Mapping.

#### 3\_ Le principe de valeur ajoutée pour en déduire le projet d'amélioration des flux

- Réduire la complexité et recentrer les flux sur la création de valeur pour le client et l'actionnaire.
- Définir le fonctionnement cible de la chaîne logistique et répartir les responsabilités de pilotage des flux.

#### 4\_ Le principe d'organisation par processus

#### et filière pour améliorer la performance

- Implanter des cellules flexibles afin de produire à la demande tout en réduisant le BFRÉX.
- Fluidifier la production tout au long du processus pour répondre au mix produit de la demande client.

#### 5\_ Le principe de tirage aval pour accélérer les flux internes et fiabiliser les flux externes de la production

- Passer des conventions logistiques avec les fournisseurs.
- Développer les systèmes d'appel par l'aval, en interne et en externe : synchrone, réquisition et renouvellement.

#### 6\_ Le principe de management visuel pour alléger le système d'information

- Utiliser le management visuel pour piloter sur le terrain.
- Appliquer le Lean au système d'information.

### Z Les + de cette formation Z

- ▣ Cette formation très concrète, est assurée par des consultants-formateurs qui ont mené des missions de conseil dans ce domaine.
- ▣ Pédagogie interactive. Elle alterne des exercices pratiques et des temps réservés aux échanges.

**3 JOURS**

Réf. 2467

 69 € HT Paris  
60 € HT Régions

**1450 € HT**

 Paris  
1 fév > 3 fév  
19 avr > 21 avr  
14 juin > 16 juin  
30 août > 1 sep  
18 oct > 20 oct  
20 déc > 22 déc

**OFFRE DUO**

Bénéficiez d'une offre tarifaire en vous inscrivant aussi à la formation &gt;

 Programmation - ordonnancement - lancement  
3020 €  
p. 826