

Réussir des réunions complexes - Niveau 2

Pilotage stratégique, tactiques de réunion

“Enjeux différents pour les participants ; réunions qui exigent de trouver des solutions pour “débloquer” une situation... Autant de situations de réunions complexes d'un point de vue relationnel qui nécessitent de maîtriser des savoir-faire qui vont au-delà des fondamentaux de la conduite de réunions. Cette formation de perfectionnement vous apporte les clés pour progresser dans l'animation de réunions complexes et vous donne l'occasion de compléter vos outils actuels par une approche stratégique et tactique de la réunion.”

Pour qui ?

▣ Cadres fonctionnels ou opérationnels, managers d'équipe, chefs de projets qui possèdent déjà les fondamentaux en conduite de réunions et qui souhaitent s'entraîner et se perfectionner dans le pilotage de réunions complexes (réorganisation, changement, projet conflictuel...).

Prérequis : il est nécessaire d'avoir suivi au préalable la formation "Réussir sa réunion - Niveau 1" (réf. 264) ou de posséder des bases équivalentes.

Objectifs

- ▣ Anticiper les situations complexes en réunion (enjeux différents, position des acteurs).
- ▣ Définir une stratégie pour atteindre plus sûrement les résultats attendus.
- ▣ Acquérir des méthodes pour animer des réunions complexes.
- ▣ Animer avec aisance des réunions complexes.
- ▣ Faciliter l'adhésion collective.

Programme

1. Anticiper le degré de complexité d'une réunion

- Identifier les critères de complexité des réunions.
- S'organiser et préparer la réunion en fonction de sa complexité.
- Définir sa stratégie pour optimiser l'efficacité de ses réunions.
- Tenir compte de la logique des différents acteurs.

2. Animer une réunion complexe

- Amener le groupe à contribuer à la discussion : structurer les échanges avec des plans de discussion.
- Gérer efficacement les interactions pour orienter les débats vers les objectifs.
- Maîtriser les situations délicates (objections, conflit d'intérêt, groupe multimétiers...).

3. Faire prendre une décision collective en réunion

- Choisir les modalités de prises de décisions adaptées à la situation.
- Favoriser l'adhésion des participants à la prise de décisions.
- Transformer ces décisions en actions.

Z Les + de cette formation Z

- ▣ **Formation pratique** : nombreux entraînements et simulations pour vivre les différentes situations de réunions complexes.
- ▣ **Formation concrète et personnalisée** : travail sur cas réels apportés par les participants.
- ▣ **Un nombre limité de participants**. Cette formation est organisée avec 10 participants au maximum pour une pédagogie plus personnalisée.

2 JOURS Réf. 6368  46 € HT Paris 40 € HT Régions	1150 € HT	Paris	21 oct > 22 oct							
		11 mars > 12 mars 15 avr > 16 avr 20 mai > 21 mai 1 juil > 2 juil 22 juil > 23 juil 2 sep > 3 sep	30 nov > 1 déc							
									OFFRE DUO Bénéficiez d'une offre tarifaire en vous inscrivant aussi à la formation >	Réussir sa réunion - Niveau 1 2530 € p. 296