



STAGE

Augmenter la rentabilité de la maintenance

Équilibrer excellence technique et performance économique

// L'amélioration continue de la maintenance vise une contribution toujours plus rentable pour l'entreprise. Elle passe par le contrôle des impacts économiques de son action sur le compte de résultats. Ceci passe par l'établissement du lien entre la technique et l'économique. La réponse consiste en premier lieu à faciliter la communication des acteurs du contrôle de gestion et de la maintenance. //

Pour qui ?

- Ingénieurs et responsables de maintenance.
- Contrôleurs de gestion.
- Tous cadres des services, exploitation, production, qualité... appelés à superviser la fonction maintenance.
- Prestataires externes et de services.

Objectifs

- Analyser et comprendre les impacts de la maintenance sur le résultat industriel.
- Comprendre la logique financière et parler le même langage que le DAF.
- Savoir argumenter son budget : demandes de renouvellement d'équipements, investissements...

Programme

1_ Lire les documents comptables pour traduire l'activité maintenance en chiffre

- Comprendre les mécanismes comptables : charges/ immobilisations appliqués à la maintenance.

- Appliquer les notions de provision et d'amortissement aux engagements financiers de la maintenance.
- Montrer le lien entre les objectifs opérationnels de la maintenance et les résultats économiques de l'entreprise : impact sur le compte de résultat et le bilan.

2_ Évaluer les enjeux financiers et les rendre visibles

- Acquérir les notions économiques et financières de base : trésorerie, capacité d'autofinancement, rentabilité d'un investissement ou d'une modification.
- Mesurer l'impact de la durée de vie des équipements sur la rentabilité.
- Comparer coûts internes et externes de maintenance dans le cadre d'un projet d'externalisation.

3_ Examiner votre budget, l'argumenter puis le piloter

- Présenter et argumenter son budget de maintenance avec succès : politique de maintenance, répartition des dépenses, ratios de base de la performance technique et économique.
- Traduire budgétairement l'optimisation de l'activité et les réductions de dépenses.
- Définir les indicateurs de pilotage de son projet en fonction des objectifs poursuivis.

Z Les + de cette formation Z

- Les exercices et exemples financiers sont issus directement du monde de la maintenance.
- Une étude de cas "fil rouge" concrétise chaque partie de la formation.
- Un jeu de rôle réunit les deux univers de la finance et de la maintenance autour d'une négociation budgétaire.
- Les échanges d'expérience entre les participants et les conseils personnalisés du consultant viennent enrichir les apports de la formation.

2 JOURS

Réf. 6913

46 €HT Paris
40 €HT Régions

950 €HT

Paris
18 fév > 19 fév
6 avr > 7 avr
3 juin > 4 juin
7 oct > 8 oct
2 déc > 3 déc