



STAGE

Kit du contrôle de gestion en PME

La mise en œuvre étape par étape

« Dès qu'elle atteint une certaine taille, la PME a besoin de structurer son organisation et sa gestion. La direction doit s'assurer de la convergence des comportements, de la cohérence des actions et du suivi des performances. Un système global de pilotage doit être mis en place. Il assure la maîtrise de la gestion de la PME : comptabilité de gestion, budgets, tableaux de bord... Cette "formation-action" de gestion en PME permet d'acquérir rapidement une méthodologie pour chaque étape de mise en œuvre. »

Pour qui ?

▣ Responsable administratif et financier, comptable unique travaillant dans des petites et moyennes entreprises.

Objectifs

- ▣ Définir les outils de gestion nécessaires pour gérer sa PME.
- ▣ Pouvoir maîtriser la rentabilité de l'entreprise.
- ▣ Assurer la gestion prévisionnelle de la trésorerie.
- ▣ Mettre sous contrôle les coûts et le besoin en fonds de roulement.
- ▣ Pouvoir conseiller efficacement les membres du comité de direction de la PME en intégrant la composante "gestion" dans leurs décisions.

Programme

Étape 1

Définir l'architecture du modèle de gestion adapté

aux spécificités de la PME

- Les métiers de l'entreprise.
- Les domaines d'actions stratégiques (DAS).

Étape 2

Définir des objectifs structurants et mobilisateurs

- L'analyse SWOT (forces, faiblesses, menaces, opportunités).
- Les enjeux par métier et par DAS.
- Les objectifs financiers qui assurent la pérennité de l'organisation (rentabilité et trésorerie).
- Les objectifs opérationnels déclinés par métier et DAS (client, processus et RH).

Étape 3

Décliner un budget selon le modèle économique de chaque métier

- Le budget annuel d'exploitation : ses principales composantes.
- Le budget annuel de trésorerie : assurer la cohérence d'ensemble.
- Le suivi budgétaire : savoir interpréter les résultats et en tirer les enseignements pour les actions futures.

Étape 4

Mettre sous contrôle les différentes activités de la PME

- Une analyse des marges reflétant l'exploitation et mettant en avant les DAS :
 - analyser les ventes ;

- gérer les coûts fixes et variables.

- Des indicateurs de performance globale (finance, client, processus, RH).
- Des indicateurs de pilotage par DAS.

Étape 5

Mettre sous contrôle la trésorerie en assurant un meilleur pilotage de ses composantes

- Gérer le besoin en fonds de roulement (BFR).
- Réaliser des prévisions glissantes de trésorerie à 3 mois.

Z Les + de cette formation Z

▣ Dans le cadre de cette formation de gestion en PME, chaque participant reçoit :

- un plan d'actions personnel qu'il incrémente à chaque étape ;
- des fiches méthodologiques pour chaque étape ;
- quelques outils simples et concrets (modèle de tableaux d'analyse, de budget, de tableaux de bord...) sur une clé USB, qui seront facilement adaptable aux spécificités de chaque PME.

2 JOURS

Réf. 7314

46 € HT Paris
40 € HT Régions

1000 € HT

Paris
22 avr > 23 avr
3 juin > 4 juin
22 juil > 23 juil
21 oct > 22 oct
16 déc > 17 déc

Lyon
8 avr > 9 avr
13 sep > 14 sep
18 nov > 19 nov